

AL 31 DE MARZO DE 2025

a) NOTAS DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA

1. Introducción

Los Estados Financieros de los entes públicos, proveen de información financiera a los principales usuarios de la misma, al Congreso y a los ciudadanos.

El objetivo del presente documento es la revelación del contexto y de los aspectos económicos-financieros más relevantes que influyeron en las decisiones del período, y que deberán ser considerados en la elaboración de los estados financieros para la mayor comprensión de los mismos y sus particularidades.

De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de cada período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

2. Panorama Económico y Financiero

El presupuesto de egresos del Instituto de la Juventud Michoacana es aprobado por el Congreso del Estado de Michoacán, para el ejercicio 2025 asciende a \$40,561,209.00 (Cuarenta millones quinientos cincuenta y un mil doscientos nueve pesos 00/100 M.N.), incluye las partidas necesarias para cubrir los gastos públicos del Instituto. Dicho presupuesto de egresos es ejercido y administrado por el propio Instituto. Debido a las condiciones económicas que prevalecen, dicho presupuesto será ministrado mensualmente como se menciona en el numeral 3 a) de las Notas al Estado de Actividades.

3. Autorización e Historia

Fecha de creación.- 01 de enero del 2016.

Principales cambios en la estructura.- Se realizó con fecha 31 de enero de 2019 la reestructuración del Instituto de la Juventud Michoacana, suprimiendo una jefatura de departamento y 1 dirección, así mismo, se modificaron las categorías de las Direcciones de Área por Subdirecciones.

4. Organización y Objeto Social

Objeto social

I.- Atender a la juventud del Estado de manera integral, fomentando e incluyéndolos en la instrumentación, diseño y ejecución de políticas públicas, programas y acciones encaminadas a los ejes del Plan de Desarrollo Integral del Estado de Michoacán;

II.- Promover el reconocimiento de la importancia estratégica de este sector para el desarrollo del Estado, mediante la aplicación de programas encaminados a los jóvenes de todos los municipios del Estado; y,

III.- Garantizar a los jóvenes michoacanos, mayores niveles de bienestar y mejores oportunidades de participación, que los conduzca a su integración plena en la vida económica, política y social del Estado, proponiendo y garantizando sus derechos y obligaciones.

Principal actividad



Realizar y promover estudios e investigaciones de la problemática y características juveniles a fin de establecer políticas encaminadas al mejoramiento de sus condiciones de vida y a la búsqueda de alternativas para su desarrollo, difundiendo la oferta gubernamental en materia de jóvenes;

Desarrollar programas específicos para jóvenes discapacitados o que pertenezcan a grupos vulnerables de nuestra sociedad;

Fomentar la creación y el mejoramiento de instalaciones y servicios para la juventud;

Promover y ejecutar acciones para el reconocimiento público y difusión de las actividades sobresalientes de los jóvenes michoacanos en distintos ámbitos del acontecer del Estado

Planear, programar, coordinar, promover, ejecutar y evaluar acciones que favorezcan la organización juvenil, fomentando su participación en obras de impacto comunitario y desarrollo de actividades de convivencia social entre los jóvenes;

Proponer, organizar, promover, coordinar, evaluar y acreditar los programas de servicio social de pasantes, con la participación de las dependencias, coordinaciones y entidades del Estado;

Diseñar y proponer los criterios para asegurar la uniformidad y congruencia entre los programas de apoyo a la juventud del sector público estatal, asignando recursos para apoyar proyectos juveniles de acuerdo a los objetivos del Instituto;

Implementar programas de apoyo integral para los jóvenes indígenas y de zonas marginadas;

Formular y ejecutar programas y recursos de capacitación, enseñanza y especialización de personal técnico, auxiliar y profesional en materia de juventud;

Promover acciones de participación juvenil para el cuidado del medio ambiente y protección del entorno ecológico; y,

Las demás que en esta materia emita el Gobernador del Estado y otras disposiciones normativas aplicables.

#### Ejercicio fiscal

La información a que hacen referencia las presentes notas corresponde a los registros acumulados al mes de enero del ejercicio fiscal 2025.

#### Régimen jurídico

El Organismo Público Descentralizado con personalidad jurídica propia denominado Instituto de la Juventud Michoacana se constituye como una Persona Moral.

#### Consideraciones fiscales

A la fecha de emisión de las presentes el Instituto cuenta con una opinión de cumplimiento positiva de acuerdo a los registros obtenidos del Portal del Servicio de Atención Tributaria de LA Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

#### Estructura organizacional básica

El Instituto cuenta con una Dirección General, 4 subdirecciones, 1 delegación administrativa y 14 jefaturas de departamento que integran su estructura orgánica.

### 5. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Los Estados Financieros y sus Notas fueron elaborados de acuerdo a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) y las disposiciones legales establecidas en la ley General de Contabilidad Gubernamental, con el fin de lograr la adecuada armonización de la Contabilidad Gubernamental y todo expresado en Pesos Mexicanos.

La presente información Financiera y presupuestal presentada fue elaborada en un Sistema de Contabilidad armonizado, el cual fue adecuado con el nuevo Plan de Cuentas, realizando las matrices de conversión necesarias para dar cumplimiento a lo establecido por la Ley General de Contabilidad Gubernamental, por lo que ya se encuentra implementado la base del presupuesto devengado, excepto por la depuración de los bienes muebles y la reconstrucción patrimonial para el reconocimiento de los bienes muebles, el patrimonio contribuido y el generado, que se encuentra en proceso.

### 6. Políticas de Contabilidad Significativas

Los estados financieros al 31 de Marzo de 2025 se expresan en pesos mexicanos históricos y no reconocen los efectos de la inflación en la información financiera contenidos en las Normas de Información Financiera, en tanto el CONAC no emita lo conducente.

La información se elabora conforme a las normas, criterios y principios técnicos emitidos por el CONAC y las disposiciones legales aplicables, obedeciendo a las mejores prácticas contables.

Para la clasificación y registro de las operaciones presupuestarias y contables se alinea el Clasificador por Objeto del Gasto, Clasificador por Tipo de Gasto, Clasificador Funcional del Gasto y Clasificador por Rubro de Ingresos al Plan de Cuentas emitido por el CONAC.

Para la actualización de los Activos, Pasivos y Hacienda Pública y/o Patrimonio, éste será llevado a cabo en el nuevo Sistema Integral de Contabilidad, así como en el tiempo establecido en la Ley y en las Reglas específicas del Registro y valuación del Patrimonio.

### 7. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

No se cuenta con información que revelar respecto a valores en moneda extranjera

**8. Reporte Analítico del Activo**

La aplicación de la depreciación de los Activos se lleva a cabo toda vez realizado el inventario de bienes muebles inmuebles e intangibles habiéndolo a su vez habilitado el módulo patrimonial del Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental .NET

**9. Fideicomisos, Mandatos y Análogos**

El IJUMICH no cuenta con participación en Fideicomisos o Mandatos Análogos.

**10. Reporte de la Recaudación**

El Instituto no recauda de manera directa Ingresos.

**11. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda**

No se cuenta con valores gubernamentales o instrumentos financieros.

**12. Calificaciones otorgadas**

El Instituto no ha sido sujeto a evaluación de calificación crediticia

**13. Proceso de Mejora**

Se informa que se implementará acciones de mejora como el formato de préstamo de mobiliario y equipo, y se realizarán adecuaciones a los formatos de Informe de Actividades así como del formato de Solicitud de viáticos. Se realizaron gestiones de cobro de adeudos de anticipos de viáticos no devengados. En el año 2024 se iniciaron las labores para llevar a cabo el cumplimiento de las obligaciones establecidas en la Ley General de Archivos, para ello se elaboró Programa Anual de Desarrollo Archivístico 2024 donde se contemplaron actividades como Capacitaciones a todo el personal del Instituto sobre concientización y conceptos básicos de organización documental, se iniciaron los trabajos para la elaboración del Cuadro General de Clasificación Archivística del IJUMICH, se realizó diagnóstico integral para conocer el estatus de organización documental e identificación de oportunidades de mejora, además se llevaron a cabo las gestiones previas para la integración del Grupo Interdisciplinario.

**14. Información por Segmentos**

Sin información que revelar.

**15. Eventos Posteriores al Cierre**

Se informa que se solicitó mediante los oficios IJUMICH/DA/074/2025 y IJUMICH/DA/074/2025 a la Secretaría de Finanzas y Administración los comprobantes de pago relativos a los importes pagados por concepto de cumplimiento de obligaciones de seguridad social sin que a la fecha se tenga respuesta en cuanto al mes de febrero y marzo de 2025.

**16. Partes Relacionadas**

No existen partes relacionadas que puedan ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**b) NOTAS DE DESGLOSE**

**I) NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**

**Ingresos y Otros Beneficios**

No se cuenta con ingresos de los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

El total de los Ingresos del Instituto de la Juventud Michoacana se conforma de transferencias.

Concepto	Importe
PARTICIPACIONES	\$ .00
Subtotal PARTICIPACIONES	\$ .00
APORTACIONES	\$ .00
Subtotal APORTACIONES	\$ .00
CONVENIOS	\$ .00
Subtotal CONVENIOS	\$ .00
INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL	\$ .00
Subtotal INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL	\$ .00
FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$ .00
Subtotal FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	\$ .00
TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	\$ 13,965,612.54

	Subtotal TRANSFERENCIAS Y ASIGNACIONES	\$ 13,965,612.54
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES		\$ .00
	Subtotal SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	\$ .00
PENSIONES Y JUBILACIONES		\$ .00
	Subtotal PENSIONES Y JUBILACIONES	\$ .00

Otros Ingresos y Beneficio

Concepto	Importe
OTROS INGRESOS	\$ 239.61
Subtotal OTROS INGRESOS	\$ 239.61

Gastos y Otras Pérdidas:

Concepto	Importe
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 8,175,338.13
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	\$ .00
PARTICIPACIONES	\$ .00
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	\$ .00
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENC	\$ 221,107.92
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	\$ .00
Suma de GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS	\$ 8,396,446.05

A la fecha de elaboración de las presentes se registraron gastos de funcionamiento por la cantidad de \$8,175,338.13 (Ocho millones ciento setenta y cinco mil trescientos treinta y ocho pesos 13/100 M.N.), los conceptos que en lo individual representan el 8% o más del total de los gastos fueron los siguientes:

Concepto	Importe	%
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	\$ 2,544,472.92	30%
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	\$ 1,937,514.13	23%
SEGURIDAD SOCIAL	\$ 189,722.03	1%
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	\$ 1,241,335.27	15%

II) NOTAS AL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

Activo

Efectivo y Equivalentes

A continuación se relacionan las cuentas que integran el rubro de efectivo y equivalentes:

Concepto	2025	2024
BANCOS/TESORERÍA	\$ 655,451.68	\$ 144,375.12
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 3 MESES)	\$ .00	\$ .00
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECIFICA	\$ .00	\$ .00
Suma	\$ 655,451.68	\$ 144,375.12

Efectivo

Representa el monto en dinero propiedad del ente público en caja y aquel que está a su cuidado y administración

Concepto	Importe
CAJA CHICA	\$ .00
Suma	\$ -

Bancos/Tesorería

Representa el monto de efectivo disponible propiedad de ENTE/INSTITUTO, en instituciones bancarias, su importe se integra por:

Efectivo y Equivalentes	Importe
BANORTE 300215902	\$ 66.20
BANORTE 300215910	\$ 2,726.77
BANBAJIO 21643119	\$ 18,608.18
BANBAJIO 36376069	\$ 1,634.57
BANBAJIO 39252853	\$ 10,496.85
BANBAJIO 39252515	\$ 49,349.30
BANBAJIO 43189539	\$ .00
BANBAJIO 43190057	\$ .00
BANBAJIO 46708368	\$ 566,269.81
BANBAJIO 46708038	\$ .00
S.F.A. BANCARIA	\$ 6,300.00
Suma	\$ 655,451.68

Inversiones Temporales

Representa el monto de efectivo invertido por ENTE/INSTITUTO, la cual se efectúa a plazos que van de inversión a la vista hasta 90 días, su importe se integra por:

Banco	Importe
SIN INFORMACION QUE REVELAR	\$ .00
	\$ .00
	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>0</b>

Fondos con Afectación Específica

Representan el monto de los fondos con afectación específica que deben financiar determinados gastos o actividades.

Banco	Importe
SIN INFORMACION QUE REVELAR	\$ .00
	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>0</b>

Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir

Concepto	2025	2024
CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$ 9,114,111.44	\$ 2,549,501.67
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	\$ 5,469,178.49	\$ 5,413,902.87
INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	\$ 612,403.77	\$ 612,403.77
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	\$ .00	\$ .00
<b>Suma</b>	<b>\$ 15,195,693.70</b>	<b>\$ 8,575,808.31</b>

Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo

Representa el monto de los derechos de cobro a favor del ente público por gastos por comprobar, principalmente relacionados con viáticos.

DEUDOR (VIATICOS)	IMPORTE	SALDOS DE DIFICIL COBRO	ANTIGÜEDAD (EJERCICIO)	VIGENTE
Andrés Hernández Carranza	\$ 15,030.95	X	2016	NO
Axayacatl Marín Correa	\$ 3,324.00	X	2016	NO
Guillermo Ponce de León López	\$ 13,882.05	X	2016	NO
Lucero Cruz Reyes	\$ 48.00	X	2019	NO
Aldo Hernández Colín	\$ 930.00	X	2019	NO
Cristina Alonso Chávez	\$ 2,200.00	X	2019	SI
Gabriel Peralta Domínguez	\$ 1,368.00	X	2019	NO
José Pedro Armas Plancarte	\$ 1,194.88	X	2020	NO
Marcos Zárate Ortiz	\$ 3,214.20	X	2019	SI
Jessica Rosario Becerril Reyes	\$ 760.00	X	2019	NO
Javier Piñón Cortes	\$ 4,000.00	X	2020	NO
Susana Gómez García	\$ 12,980.00	X	2020	NO
Cristopher Josafhat Guzmán	\$ 220.00	X	2021	NO
Neili Cárdenas Barriga	\$ 972.00	X	2021	NO
Rafael Sanchez Recendez	\$ 672.00	X	2021	NO
Daniela Castro Vega	\$ 19,400.00	X	2019	NO
Joselyne Álvarez Recendiz	\$ 2,214.10	X	2020	NO
Karla Vanessa García Sandoval	\$ 750.00	X	2019	NO
Roberto Víctor Ruiz	\$ 750.00	X	2020	NO
Juan Gonzálo Cervantes Jerónimo	\$ 500.00	X	2021	NO
Luis Alejandro Saldaña Saldívar	\$ 6,803.24	X	2022	NO
Gerardo Mosqueda Vargas	\$ 400.00	X	2022	NO
Héctor Andrés Alcántara Melgoza	\$ 12,304.08	X	2022	NO
José Roberto Gómez Ayala	\$ 727.40	X	2022	SI
Heber García Castillo	\$ 10,565.85	X	2022	SI
Alan Chávez Eguiza	\$ 23.33	X	2022	NO
Luis Francisco Cárdenas Bravo	\$ 500.00	X	2022	NO
Silvestre Magiver Gómez Arres	\$ 0.16	X	2022	NO
Alejandra Teresa Báez Chacón	\$ 2,085.40	X	2022	NO
Roberto Rafael Reyes Quintero	\$ 21,514.08	X	2022	NO
Yulissa Alejandra Lemus Almonte	\$ 530.00	X	2022	NO
Paulina Rivera Rojas	\$ 25,695.74	X	2022	NO
Alberto Villagómez González	\$ 3,525.24	X	2023	NO
Paloma Jaqueline Hernández Hernández	\$ 3,704.00	X	2022	NO
Lisett Alejandra Gómez Gutiérrez	\$ 0.01	X	2022	NO
Luis Gerardo Rodríguez Correa	\$ 4,704.00	X	2022	SI
Xóchitl Paulina Herrera Zamudio	\$ 3,285.00	X	2022	SI
Irvin Alan Chávez Pérez	\$ 59,516.76	X	2022	NO
Jacob Raúl Molina Alcaráz	\$ 920.00	X	2024	NO
Manuel Bautista Aguiniga	\$ 5,628.62	X	2023	SI
Arturo Beltran Salto	\$ 15,046.68	X	2023	SI
Eduardo Mendoza López	\$ 8,960.00	X	2024	NO



INSTITUTO DE LA JUVENTUD MICHOACANA

ESTADO DE MICHOACÁN

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Nombre	Cantidad	Observaciones	Año	Estado
Rafael Ferreyra Mares	\$ 2,300.00	X	2024	NO
Daniel Aboyte Rangel	\$ 1,028.00		2024	SI
Andrés Medina Olvera	\$ 460.00	X	2024	NO
Alejandro Cruz Ferreyra	\$ 4,517.42		2024	SI
Jaime Rafael Hernández Fernández	\$ 465.85		2024	SI
Samuel Antonio García Mendoza	\$ 860.00		2024	SI
Luis Felipe Villalobos Rubio	\$ 587.24		2024	SI
Lenin López García	\$ 1,411.01		2025	SI
Carlos Luis Estrada Izquierdo	\$ 2,087.05		2025	SI
Hugo Sánchez Barrera	\$ 1,880.00		2025	SI
Israel Mozqueda Nieto	\$ 1,477.68		2025	SI
Alfredo Alexis Romero García	\$ 100.00		2025	SI
Tonatiuh Acuña Martínez	\$ 131.01		2025	SI
Juan Antonio López Colín	\$ 640.00		2025	SI

En función de lo anterior, en lo relativo a erogaciones por concepto de anticipos y reposiciones de viáticos se han emprendido acciones de cobro mediante requerimiento de pago.

Otros Derechos a recibir Efectivo y Equivalentes a Corto Plazo

Representan los derechos de cobro originados en el desarrollo de las actividades del ente público, de los cuales se espera recibir una contraprestación representada en recursos, bienes o servicios; en un plazo menor o igual a doce meses, no incluidos en las cuentas anteriores.

Deudores Diversos (Fondo Revolvete).- El saldo de esta cuenta se integra por la cantidad de \$2,343.80 (Dos mil trescientos cuarenta y tres pesos 80/100 M.N.).

Secretaría de Finanzas y Administración.- Se integra por la cuenta de ISR retenido por \$5,115,499.73 (Cinco millones ciento quince mil cuatrocientos noventa y nueve pesos 73/100 M.N.).

Bienes Disponibles para su Transformación o Consumo (inventarios)

Este Instituto no realiza procesos de transformación y/o elaboración de bienes.

Inversiones Financieras

El IJUMICH no constituye fideicomisos. Así mismo se informa que no se cuenta con inversiones financieras, saldos de participaciones y aportaciones de capital.

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Mobiliario y equipo de administración.- Este saldo es por la cantidad de \$2,395,958.61 (Dos millones trescientos noventa y cinco mil novecientos cincuenta y ocho pesos 61/100 M.N.) por concepto de adquisición de bienes muebles destinado para su uso en unidades administrativas y de prestación de servicios a la población.

Mobiliario y equipo educacional y recreativo.- Este saldo es por la cantidad de \$211,030.14 (Doscientos once mil treinta pesos 14/100 M.N.) por concepto de adquisición de mobiliario y equipo educacional y recreativo de acuerdo a los convenios específicos con el Instituto Mexicano de la Juventud.

Equipo e instrumental médico y de laboratorio.- Este saldo es por la cantidad de \$2,030.00 (Dos mil treinta pesos 00/100 M.N.) por concepto de adquisición de Equipo e instrumental médico y de laboratorio.

Vehículos y equipo de transporte.- Este saldo es por la cantidad de \$1'240,115.00 (Un millón doscientos cuarenta mil ciento quince pesos 00/100 M.N.) por concepto de adquisición de equipo de transporte así como el reconocimiento de vehículos adscritos al Instituto de la Juventud Michoacana.

Maquinaria, otros equipos y herramientas.- Este saldo es por la cantidad de \$90,456.52 (Noventa mil cuatrocientos cincuenta y seis pesos 52/100 M.N.) por concepto de adquisición de Maquinaria, otros equipos y herramientas.

En el periodo de junio de 2024 se reconoce los bienes muebles transferidos al Instituto de la Juventud Michoacana por la extinta Secretaría de los Jóvenes, reflejando el valor de los mismos en las cuentas que anteceden, registrando en el módulo de bienes patrimoniales la información detallada de cada uno de los bienes enlistados en el Levantamiento Físico de los bienes. Así mismo, derivado de la revisión de la información se realizaron reclasificaciones por bienes que se encontraban incorrectamente desagregados.

Cabe mencionar que a partir del periodo junio de 2024 se registra la depreciación de los bienes a través del módulo de Bienes Patrimoniales.

Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso

Se integra de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
TERRENOS	IN INFORMACION QUE REVELA	SIN INFORMACION QUE REVELAR
ÓTROS BIENES INMUEBLES	IN INFORMACION QUE REVELA	SIN INFORMACION QUE REVELAR
<b>Subtotal BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Bienes Muebles, Intangibles y Depreciaciones

Se integra de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	\$ 2,395,958.61	\$ 2,071,443.31
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	\$ 211,030.14	\$ 431,316.82
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	\$ 2,030.00	\$ 11,604.64
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	\$ 1,240,115.00	\$ 1,036,904.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	\$ 90,456.52	\$ 33,052.00
<b>Subtotal BIENES MUEBLES</b>	<b>\$ 3,939,590.27</b>	<b>\$ 3,584,320.77</b>
SOFTWARE	\$ .00	\$ -
LICENCIAS	\$ .00	\$ -
<b>Subtotal ACTIVOS INTANGIBLES</b>	<b>\$ .00</b>	<b>\$ -</b>
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	\$ 723,333.07	\$ -
<b>Subtotal DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES</b>	<b>\$ 723,333.07</b>	<b>\$ -</b>
<b>Suma</b>	<b>\$ 4,662,923.34</b>	<b>\$ 3,584,320.77</b>

Activo Diferido

Se integra de la siguiente manera:

Concepto	2025	2024
SIN INFORMACION QUE REVELAR	\$ .00	\$ .00

Estimaciones y Deterioros

Con fecha 14 de junio de 2024 fueron publicados en el Periódico Oficial del Estado los Lineamientos Generales para la Depuración y Cancelación de Saldos Contables para el Poder Ejecutivo y sus Entidades, el Instituto de la Juventud Michoacana constituyó en el mes de febrero de 2025 el Comité de Evaluación y Control para la Depuración y Cancelación de Saldos de Cuentas Incobrables.

Otros Activos

Sin información que revelar

Pasivo

Documentos por pagar vencidos

FECHA	NÓ. COMPROBANTE	PROVEEDOR Y/O BENEFICIARIO	CONCEPTO	IMPORTE
17/01/2014	X332	LA VOZ DE MICHOACÁN SA DE CV	SUSCRIPCIÓN PERIÓDICO	\$ 3,860.00
04/02/2014	946	ROSA ESTHER GUZMÁN MAGDALENO	ROTULACIÓN DE LOGOTIPOS	\$ 2,900.00
06/02/2014	3433	JUAN GABRIEL CASTAÑEDA SAUCEDO	PUBLICIDAD PERIÓDICOS	\$ 1,740.00
14/02/2014	955	ROSA ESTHER GUZMÁN MAGDALENO	3000 IMPRESIÓN DE TALONARIO TAMAÑO OFICIO	\$ 2,262.00
14/02/2014	A014392	OPERADORA Y EDITORA DEL BAJÍO SA DE CV	1 SERVICIO PUBLICACIÓN PERIÓDICO	\$ 8,077.87
17/02/2014	38875	SOCIEDAD EDITORA DE MICHOACÁN SA DE CV	SUSCRIPCIÓN PERIÓDICO	\$ 1,900.00
20/02/2014	ASAB1832	CÍA PERIODÍSTICA DEL SOL DE MICHOACÁN SA DE CV	SUSCRIPCIÓN PERIÓDICO	\$ 2,500.00
24/02/2014	974	ROSA ESTHER GUZMAN MAGDALENO	IMPRESIÓN DE TARIETAS DE PRESENTACIÓN	\$ 278.40
24/02/2014	973	ROSA ESTHER GUZMÁN MAGDALENO	3000 IMPRESIÓN DE TARIETAS MÉXICO TE AGRADECE	\$ 2,088.00
13/03/2014	1842	TURÍSTICA LATINA SA DE CV	SERVICIO EVENTO	\$ 2,200.00
20/03/2014	14277	IMPRESORA GOSPA SA DE CV	1000 RECIBOS TAMAÑO CARTA	\$ 1,299.20
02/04/2014	14292	IMPRESORA GOSPA SA DE CV	2000 CARTELES TAMAÑO CUATRO CARTAS	\$ 4,802.40
02/04/2014	8096	OPERADORA Y EDITORA DEL BAJÍO SA DE CV	SUSCRIPCIÓN PERIÓDICO	\$ 4,823.99
04/04/2014	1945	TURÍSTICA LATINA SA DE CV	CONSUMO EVENTO	\$ 5,805.00
10/04/2014	503	CONFIDESA OCCIDENTE S.C.	SÍNTESIS DE MEDIOS ENERO A MARZO	\$ 1,044.00
14/04/2014	86955	CENTRO ESTATAL DE TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN Y COMUNICACIONES	1 INSTALACIÓN DE ENLACE SUSCRIPTOR PARA MANTENIMIENTO	\$ 14,000.00
20/04/2014	45	ROSA ESTHER GUZMÁN MAGDALENO	IMPRESIÓN TARIETAS DE PRESENTACIÓN	\$ 1,670.40
20/04/2014	46	ROSA ESTHER GUZMÁN MAGDALENO	1 LONA DE 3X1.5 FIRMA DE CONVENIO	\$ 870.00
20/04/2014	50	ROSA ESTHER GUZMÁN MAGDALENO	12000 TRIPTICOS 3500 CARTELES	\$ 36,250.00
20/04/2014	47	ROSA ESTHER GUZMÁN MAGDALENO	1 LONA DE 7.5 X2, 1 LONA DE 2X1	\$ 3,352.40
25/04/2014	74	MANUEL JUSTINO VARGAS PINEDA	LONA PARA DISPLAY 60X1.60	\$ 626.40
02/05/2014	4373	JOSÉ FRANCISCO PADILLA	RENTA DE EQUIPO DE SONIDO, IMPRESIÓN Y COLOCACIÓN DE MAMPARA	\$ -



INSTITUTO DE LA JUVENTUD MICHOACANA  
ESTADO DE MICHOACÁN  
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

FECHA	NÚMERO DE DEPP	PROVEEDOR	CONCEPTO	IMPORTE
05/05/2014	66	HERNÁNDEZ ROSA ESTHER GUZMÁN MAGDALENO	2000 DÍPTICOS TAMAÑO CARTA	4,756.00
06/05/2014	67	ROSA ESTHER GUZMÁN MAGDALENO	ROTULACIÓN DE LONA MEDIDA 5X2	\$
13/05/2014	A2115	JOSE ALBERTO AVALOS VILLASEÑOR	2 FORMATEO Y RESPALDO DE LAPTOP	\$ 800.01
14/05/2014	A2	EFRÁIN EDUARDO TINAJERO LUNA	4 CUADROS	\$
19/05/2014	82	ROSA ESTHER GUZMÁN MAGDALENO	RECONOCIMIENTOS, DISPLAY, LONA 5 X 3, VINIL SOBRE TROVICEL	1,521.92
19/05/2014	530	CONFIDESA OCCIDENTE S.C.	SÍNTESIS DE MEDIOS DE ABRIL	\$ 348.00
21/05/2014	4523	JOSÉ FRANCISCO PADILLA HERNÁNDEZ	1 PANTALLA, Y LONA CONFERENCIA CHUCHO RAMÍREZ FERIA	\$
21/05/2014	4522	JOSÉ FRANCISCO PADILLA HERNÁNDEZ	3 MAMPARAS, SILLONES, MESAS, SILLAS ACOJINADAS, STAND FERIA	23,687.20
23/05/2014	83	MARCELINO FARIAS JERONIMO	CAMISAS PARA PERSONAL	\$
27/05/2014	A2178	JOSE ALBERTO AVALOS VILLASEÑOR	3 FORMATEO DE PC, 1 REPARACIÓN DE MONITOR	2,963.80
28/05/2014	94	ROSA ESTHER GUZMÁN MAGDALENO	1000 CARTELES TAMAÑO 4 CARTAS	\$
30/05/2014	A72	MARIA IDALIA RAMON RUIZ	NESCAFÉ, GALLETAS, AZÚCAR, TÉ	4,872.00
03/06/2014	30328	QUÍMICOS ESPECIALIZADOS MAQUISA SA DE CV	MATERIAL DE LIMPIEZA	\$
03/06/2014	30326	QUÍMICOS ESPECIALIZADOS MAQUISA SA DE CV	MATERIAL DE LIMPIEZA	1,803.80
04/06/2014	30338	QUÍMICOS ESPECIALIZADOS MAQUISA SA DE CV	MATERIAL DE LIMPIEZA	\$
07/06/2014	111	ROSA ESTHER GUZMÁN MAGDALENO	3000 PÓSTER CUATRO CARTAS SELECCIÓN A COLOR, DÍA INTERNACIONAL DE LA JUVENTUD	1,185.25
07/06/2014	114	ROSA ESTHER GUZMÁN MAGDALENO	15,000 MANUALES DE SALUD, 15 PLUMAS, 2 LONAS 6 X 3	\$
07/06/2014	151	MARÍA AZUCENA SÁNCHEZ SÁNCHEZ	3 CAMISAS MANGA LARGA BLANCA CON CUATRO LOGOS EN BORDADO	11,136.00
09/06/2014	15A	LESLEY ALEJANDRA SÁNCHEZ HUGO	120 TORTAS 17 DE MAYO	\$
09/06/2014	19A	LESLEY ALEJANDRA SÁNCHEZ HUGO	120 TORTAS 31 DE MAYO	1,009.20
				1,753.92

NÚMERO DEPP	FECHA DEL DEPP	IMPORTE DEPP	OBRA	FECHA DE INGRESO	FECHA DE OPERADO
000047-4	09-jul-14	144,000.00	Compromiso SEJOVEN	11-jul-14	14-jul-14
000048-2	09-jul-14	100,000.00	Festivales Juveniles de Salud	11-jul-14	14-jul-14
000062-8	12-nov-14	288,398.00	Concurso Estatal de Oratoria y Debate Político	14-nov-14	02-dic-14
000063-6	12-nov-14	204,259.00	Día Internacional de la Juventud	14-nov-14	02-dic-14
000067-9	12-nov-14	100,000.00	Street Soccer Torneo para Jóvenes	14-nov-14	02-dic-14
000070-9	28-nov-14	346,999.99	Jornadas de Orientación Vocacional	02-dic-14	11-dic-14
	TOTAL	1,183,656.99			

TOTAL DE ADEUDOS DOC. EJECUCION PRESUPUESTAL 2014 \$1,183,656.99  
 TOTAL SALDO EN BANCOS CUENTA BANCOMER 0452771365 \$ 254.87  
 TOTAL \$1,183,911.86

FECHA	NÚMERO DE DEPP	PROVEEDOR Y/O BENEFICIARIO	CONCEPTO	IMPORTE
26/01/2015	388	VESTUARIO Y UNIFORMES	MARCELINO FARIAS JERÓNIMO	\$2,405.84
29/01/2015	394	VESTUARIO Y UNIFORMES	MARCELINO FARIAS JERÓNIMO	\$1,670.40
29/01/2015	395	VESTUARIO Y UNIFORMES	MARCELINO FARIAS JERÓNIMO	\$1,670.40
18/04/2015	9173	HOSPEDAJE Y ALIMENTOS STREET SOCCER	ERANDI, S.A.	\$50,000.00
30/07/2015	889	IMPRESIÓN DE LONAS	OMAR HUERTA AGUILAR	\$2,320.00
24/08/2015	1165	COMPRA Y APLICACIÓN DE PINTURA PARA EL EDIFICIO	EDUARDO PONCE SOTOMAYOR	\$14,999.99
27/08/2015	982	IMPRESIÓN DE LONAS	OMAR HUERTA AGUILAR	\$2,598.40
15/09/2015	4517	SERVICIO DE ALIMENTACIÓN A CONFERENCISTA	FIBRA HOTELERA SC	\$2,444.97
15/09/2015	16333	HOSPEDAJE DE CONFERENCISTA	FIDEICOMISO F/1596	\$2,124.00
18/09/2015	1222	MATERIALES PARA MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS	EDUARDO PONCE SOTOMAYOR	\$1,248.39



INSTITUTO DE LA JUVENTUD MICHOACANA

ESTADO DE MICHOACÁN

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

FECHA	NÚMERO	CONCEPTO	PROVEEDOR	IMPORTE
29/09/2015	1247	SERVICIO DE MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS (ALIMENTACIÓN DE AGUA PARA ALJIBES)	EDUARDO PONCE SOTOMAYOR	\$13,920.00
29/09/2015	1373	IMPRESIÓN DE GUÍAS	JOSÉ CIRILO MORENO BOTELLO	\$84,680.00
29/09/2015	365	COMPRA DE TONER Y MATERIAL DE OFICINA	ROBERTO OMAR SANDOVAL SILVA	\$2,648.00
29/09/2015	220	CERTIFICACIÓN DE DOCUMENTOS	RUTH REYNA VERA	\$1,885.11
30/09/2015	243	UNIFORMES PARA EL PERSONAL	JOEL EURICO RODRÍGUEZ CALDERÓN	\$20,527.36
02/03/2015	SNM-5640	COMBUSTIBLE	RODRIGO IVÁN MALDONADO LÓPEZ	\$4,229.71
03/12/2015	10261	SERVICIO DE RENTA DE FOTOCOPIADORA	TITO FERNANDO CORREA MARÍN	\$1,361.38
		<b>TOTAL:</b>		<b>\$210,733.95</b>

CUENTAS POR PAGAR DEL EJERCICIO FISCAL 2017

TIPO COMPROBANTE	NÚM. COMPROBANTE	FECHA	CONCEPTO	PROVEEDOR Y/O BENEFICIARIO
FACTURA	6A586	02/06/2017	CONSUMO DE ALIMENTOS	OSCAR IVANN GARDUÑO OROZCO

T O T A L

DEUDA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2021

TIPO COMPROBANTE	FECHA	CONCEPTO	IMPORTE	PROVEEDOR Y/O BENEFICIARIO
FACTURA	25/02/2021	Póliza de seguro de bienes patrimoniales	\$963.57	Seguros El Potosí, S.A. de C.V.
FACTURA	30/03/2021	Servicio de fumigación en instalaciones del IJUMICH	\$20,880.00	Elba Rodríguez Ferrer
FACTURA	31/03/2021	Servicio de Coffee break para el evento de inauguración "Fábricas de Impresión de lona para evento"	\$9,396.00	José Guadalupe Arreola Álvarez
FACTURA	11/08/2021	"Festival de música de las Impresión de lona para evento"	\$2,320.00	Gabriela Berenic Villalón Armenta
FACTURA	19/01/2021	Compra de aceite para vehículos oficiales	\$205.01	María de Lourdes Sedeño Simontes
FACTURA	09/02/2021	Servicio de Pipas de Agua	\$719.20	Raúl Estrada Tena
FACTURA	27/03/2021	Compra de Material de Papelería	\$18,057.20	José Guadalupe Arreola Álvarez
FACTURA	11/03/2021	Compra de material de Limpieza	\$2,345.97	Quemsa S.A. de C.V.
FACTURA	29/06/2021	Compra de ventanas y parabrisas para vehículo oficial	\$3,250.00	María de Lourdes Sedeño Simontes
FACTURA	06/03/2021	Sentencia a favor de beneficiaria	\$145,406.00	Rosa Esther Guzmán Magdaleno
			<b>\$203,542.95</b>	

DEUDA CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO 2023

TIPO COMPROBANTE	FECHA	CONCEPTO	IMPORTE	PROVEEDOR Y/O BENEFICIARIO
FACTURA	31/12/2023	Compra de equipo de refrigeración	\$25,000.00	R2B Arquitectura
FACTURA	31/12/2023	Apoyo por prestación de servicio social	\$500.00	Prestadores de servicio social
FACTURA	31/12/2023	Reposición de gastos de traslado	\$4,588.00	Alberto Villagómez González
			<b>\$30,088.00</b>	

No se cuenta con recursos localizados en Fondos de Bienes de Terceros en Administración y/o en Garantía a corto y largo plazo.

No se cuenta con pasivos diferidos y otros

Concepto	2025	2024
PASIVO CIRCULANTE	\$ 11,965,730.99	\$ 11,065,734.54
PASIVO NO CIRCULANTE	\$ 4,379,445.51	\$ 4,380,195.51
Suma de Pasivo	\$ 16,345,176.50	\$ 15,445,930.05

#### Pasivo Circulante

Destacan entre las principales partidas del Pasivo Circulante las siguientes:

Concepto	Importe
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ -
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 9,890,214.61
INGRESOS POR CLASIFICAR	\$ -
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 2,070,041.53
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	\$ 5,474.85
Suma PASIVO CIRCULANTE	\$ 11,965,730.99

#### Pasivo No Circulante

Destacan entre las principales partidas del Pasivo No Circulante las siguientes:

Concepto	2025
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS A LARGO PLAZO	\$ 816,831.85
Suma de Pasivos a Largo Plazo	\$ 816,831.85

Cabe destacar que el importe aludido se encuentra sujeto a la Depuración y Cancelación de Saldos en términos de la normativa aplicable

### III) NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA

PATRIMONIO CONTRIBUIDO	\$0.00
PATRIMONIO GENERADO	\$5,568,905.67

### IV) NOTAS AL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

#### Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo, en el rubro de efectivo y equivalentes es como sigue

Concepto	2025	2024
EFECTIVO	\$ -	\$ -
BANCOS/TESORERIA	\$ -	\$ -
BANCOS/DEPENDENCIAS Y OTROS	\$ 655,451.68	\$ 144,375.12
INVERSIONES TEMPORALES (HASTA 90 DIAS)	\$ -	\$ -
FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA	\$ -	\$ -
DEPOSITOS DE FONDOS DE TERCEROS	\$ -	\$ -
OTROS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES	\$ -	\$ -
EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 655,451.68	\$ 144,375.12

Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y la cuenta de Ahorro/Desahorro antes de Rubros

Concepto	2025	2024
Resultado del Ejercicio Ahorro /Desahorro	\$ 511,076.56	\$ 283,613.28
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo.</i>		
Depreciación		
Amortización		
Incrementos en las provisiones		
Incremento en inversiones producido por revaluación		
Ganancia/pérdida en venta de bienes muebles, inmuebles e intangibles		
Incremento en cuentas por cobrar		
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	\$ 511,076.56	\$ 283,613.28

Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables

<b>1. Total de Ingresos Presupuestarios</b>	<b>\$13,965,852.15</b>
<b>2. Más Ingresos Contables No Presupuestarios</b>	<b>\$0.00</b>
2.1 Ingresos Financieros	\$0.00
2.2 Incremento por Variación de Inventarios	\$0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	\$0.00
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones	\$0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios	\$0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios	\$0.00
<b>3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>\$0.00</b>
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales	\$0.00
3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos	\$0.00
<b>4. Total de Ingresos Contables</b>	<b>\$13,965,852.15</b>

Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

<b>1. Total de Egresos Presupuestarios</b>	<b>\$8,175,338.13</b>
<b>2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables</b>	<b>\$68,716.62</b>
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	\$0.00
2.2 Materiales y Suministros	\$68,716.62
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración	\$0.00
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	\$0.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	\$0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte	\$0.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad	\$0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	\$0.00
2.9 Activos Biológicos	\$0.00
2.10 Bienes Inmuebles	\$0.00
2.11 Activos Intangibles	\$0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público	\$0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios	\$0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital	\$0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores	\$0.00
2.16 Concesión de Préstamos	\$0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	\$0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	\$0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública	\$0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	\$0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestarios No Contables	\$0.00
<b>3. Más Gastos Contables No Presupuestarios</b>	<b>\$289,824.54</b>
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	\$221,107.92
3.2 Provisiones	\$0.00
3.3 Disminución de Inventarios	\$0.00
3.4 Otros Gastos	\$0.00
3.5 Inversión Pública No Capitalizable	\$0.00
3.6 Materiales y Suministros (consumos)	\$68,716.62
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestarios	\$0.00
<b>4. Total De Gastos Contables</b>	<b>\$8,396,446.05</b>

c) NOTAS DE MEMORIA (Cuentas de Orden)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Contables

Concepto	Importe
VALORES	\$ .00
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	\$ .00
AVALES Y GARANTÍAS	\$ .00
JUICIOS	\$ .00
INVERSIÓN MEDIANTE PROYECTOS PARA PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$ .00
BIENES CONCESIONADOS O EN COMODATO	\$ 150,000.00
	\$ .00

<b>CUENTAS DE ORDEN CONTABLES</b>	<b>\$ 150,000.00</b>
-----------------------------------	----------------------

Presupuestales

Cuentas de Ingresos

8110-0000-000-00	Ley de Ingresos Estimada	\$40,561,209.00
8120-0000-000-00	Ley de Ingresos por Ejecutar	\$26,595,596.46
8130-0000-000-00	Ley de Ingresos Modificada	\$239.61
8140-0000-000-00	Ley de Ingresos Devengada	\$7,401,242.38
8150-0000-000-00	Ley de Ingresos Recaudada	\$7,401,242.38

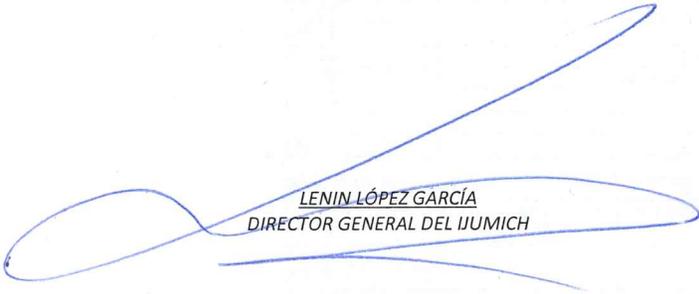
Cuentas de Egresos

8210-0000-000-00	Presupuesto de Egresos Aprobado	\$40,561,209.00
8220-0000-000-00	Presupuesto de Egresos por Ejercer	\$32,386,110.48
8230-0000-000-00	Presupuesto de Egresos Modificado	\$239.61
8240-0000-000-00	Presupuesto de Egresos Comprometido	\$8,175,338.13
8250-0000-000-00	Presupuesto de Egresos Devengado	\$8,175,338.13
8260-0000-000-00	Presupuesto de Egresos Ejercido	\$6,834,740.63
8270-0000-000-00	Presupuesto de Egresos Pagado	\$6,834,740.63

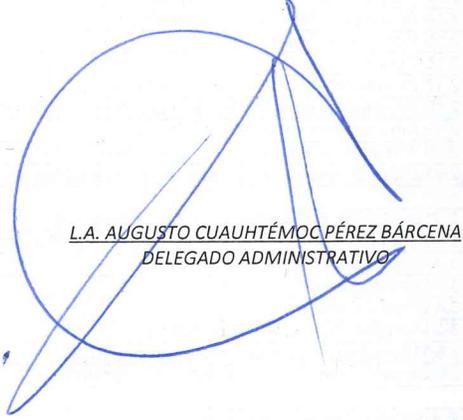
No se cuenta con información que revelar respecto a valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado

**Responsabilidad Sobre la Presentación Razonable de la Información Contable**

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".



LENIN LÓPEZ GARCÍA  
DIRECTOR GENERAL DEL IJUMICH



L.A. AUGUSTO CUAHTÉMOC PÉREZ BÁRCENA  
DELEGADO ADMINISTRATIVO



ERIK ANÍBAL TORRES GONZÁLEZ  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS Y  
HUMANOS